BAB 4

MANAJEMEN

Manajemen berasal dari kata dalam Bahasa inggris "*manage*" yang artinya mengelola/ mengurus, mengendalikan, mengusahakan, dan juga memimpin. Manajemen adalah proses dalam rangka mencapai tujuan organisasi dengan cara bekerja sama dengan orang-orang dan sumber daya organisasi.

A. Fungsi Manajemen

Fungsi manajemen adalah tugas/kegiatan manajemen yang mempunyai peranan khas dan bersifat saling menunjang untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

1. *Planning* (Perencanaan) merupakan penentuan strategi, kebijakan, prosedur, metode, anggaran, dan standar untuk mencapai tujuan.
2. *Organizing* (Pengorganisasian) merupakan proses pembagian tugas, wewenang, dan sumber daya untuk mencapai tujuan.
3. *Actuating* (Penggerakan) merupakan proses penggerakan fungsi perencanaan, pengorganisasian, dan pengawasan dalam manajemen. Proses implementasi program agar dapat dijalankan serta memotivasi semua pihak agar dapat menjalankan tanggung jawabnya dengan penuh kesadaran dan produktivitas tinggi.
4. *Controlling* (Pengawasan) merupakan proses yang dilakukan untuk memastikan seluruh rangkaian kegiatan yang telah direncanakan, diorganisasikan, dan diimplementasikan dapat berjalan sesuai dengan target yang diharapkan. Hal ini dilakukan untuk mencegah dan memperbaiki kesalahan, penyimpangan, penyelewengan, atau kegiatan diluar rencana.

B. Unsur Manajemen

1. *Man* (Manusia), berguna sebagai perencana, penggerak, dan pengendali kegiatan manajemen untuk mencapai tujuan.
2. *Money* (Uang), berguna untuk membiayai tenaga kerja, bahan, dan mesin dalam rangka mencapai tujuan.
3. *Methods* (Metode), beragam cara dan metode untuk memanfaatkan tenaga kerja, uang, bahan, mesin untuk melakukan aktivitas manajemen.
4. *Materials* (Bahan), segala bahan baku yang berguna sebagai penunjang aktivitas manajemen.
5. *Machines* (Mesin), penggunaan mesin dapat membantu memudahkan serta menciptakan efisiensi kerja.
6. *Markets* (Pasar), sarana untuk menyalurkan barang dan/atau jasa hasil produksi.

C. Bidang Manajemen

Bidang-bidang manajemen dapat dikelompokkan sebagai berikut.

1. Manajemen produksi, berkaitan dengan kegiatan yang terencana dan terkendali dalam rangka menjalankan proses produksi dengan memanfaatkan sumber daya yang dimiliki.
2. Manajemen keuangan, berkaitan dengan cara organisasi/perusahaan merencanakan, menganalisis, dan mempergunakan keuangan perusahaan rangka mencapai tujuan.
3. Manajemen pemasaran, berkaitan dengan kegiatan pemasaran agar barang dan jasa yang diproduksi produsen sampai kepada konsumen. Kegiatan manajemen pemasaran erat hubungannya dengan riset pasar, promosi, pengaturan organisasi pemasaran, dan sistem distribusi.
4. Manajemen sumber daya manusia, berhubungan dengan kegiatan perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, pengendalian, pengembangan, kompensasi sumber daya manusia yang dimiliki organisasi.
5. Manajemen administrasi, berhubungan dengan kegiatan pengadministrasian perusahaan seperti pengendalian informasi, inventaris, dan arsip-arsip.

D Penerapan Analisis Swot Dalam Manajeman

Analisis SWOT merupakan suatu metode yang digunakan untuk mengukur dan mengevaluasi kekuatan (*strengths*), kelemahan (*weakness*), peluang (*opportunities*), dan ancaman (*threats*) pada sebuah kegiatan, proyek, atau bisnis. Analisis SWOT dapat digunakan pada manajemen tingkat rendah sampai tingkat tinggi. Misalnya, penggunaan analisis SWOT untuk mengatasi permasalahan pada manajemen sekolah, perusahaan, dan pemerintah. Dengan mengetahui kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman, sebuah organisasi atau manajemen dapat mengambil langkah atau strategi untuk mengatasi masalah yang dihadapi dan mengembangkan organisasi atau manajemen.

Soal Bahas Manajemen

1. Perusahaan yang sehat akan selalu menyusun laporan keuangan setiap akhir tahun. Manfaat laporan keuangan bagi manajemen perusahaan adalah ....
   A. memperhitungkan prospek perusahaan sebelum memutuskan penanaman modal
   B. mengetahui laba perusahaan sebagai masukan dalam menentukan pajak yang akan diterima
   C. bisa dijadikan sebagai alasan untuk tetap bekerja di perusahaan tersebut atau berhenti
   D. mengetahui perkembangan usaha untuk menentukan kebijakan yang akan diambil
   E. sebagai masukan untuk menentukan apakah menambah atau mengurangi modal

Tipe Soal Pengetahuan & Pemahaman

Jawaban: D

Bagi manajemen perusahaan laporan keuangan memberikan informasi tentang perkembangan usaha sehingga menentukan kebijakan yang diambil. Laporan keuangan harus akurat, agar manajemen dapat mengambil keputusan yang tepat berdasarkan data yang dimiliki. Pilihan A dan E merupakan manfaat laporan keuangan bagi investor. Pilihan B merupakan manfaat laporan keuangan bagi pemerintah. Pilihan C merupakan manfaat laporan keuangan bagi karyawan.

2. Pak Sulaiman pemilik perusahaan perkebunan kelapa sawit mencoba melakukan cara baru dalam mengelola lahan perkebunan agar kelapa sawit yang dihasilkan bisa berkembang lebih baik. Usaha Pak Sulaiman ini termasuk dalam unsur manajemen ....
   A. *man*
   B. *money*
   C. *material*
   D. *machine*
   E. *method*

Tipe Soal Aplikasi/Terapan
Jawaban: E

Metode (*methods*) berkaitan dengan cara baru yang mendukung metode kerja yang efisien. Dalam kasus ini metode merupakan unsur manajemen dalam pengelolaan lahan perkebunan agar kelapa sawit yang dihasilkan dapat berkembang dengan baik.

3. PT Bahana Wana Bhakti bergerak dalam usaha pengelolaan hasil hutan. Produk yang dihasilkan perabotan rumah tangga (*furniture*) berbahan dasar kayu. Produknya dipasarkan ke Eropa dan Timur Tengah, dan hanya sedikit yang dijual di dalam negeri. Sebagai badan usaha, PT Bahana Wana Bhakti berperan sebagai ....
   A. penyedia barang-barang yang menguasai hajat hidup orang banyak
   B. sumber perolehan devisa negara dari usaha yang dilakukannya
   C. sumber pendapatan negara berupa deviden yang dibayarkan
   D. pencipta kesempatan kerja bagi para pencari kerja
   E. penjamin kualitas produk olahan di Indonesia

Tipe Soal Penalaran & Logika
Jawaban: B

PT Bahana Wana Bhakti mengelola hasil hutan untuk dijadikan perabot selanjutnya di ekspor ke luar negeri. Hal ini dapat meningkatkan devisa negara dari hasil usaha yang dilakukan PT Bahan Wana Bhakti.

4. Nisalia bekerja di perusahaan swasta dan memiliki penghasilan kena pajak Rp7.000.000 per bulan. Tabel tarif pajak berdasarkan UU No. 36 tahun 2008 sebagai berikut.

PKP	Tarif
s.d Rp50.000.000	5%
Rp50.000.000 – Rp250.000.000	15%
Rp250.000.000 – Rp500.000.000	25%
Rp500.000.000 ke atas	30%

Besar PPh yang harus dibayar Nisalia setiap bulan adalah ....
   A. Rp873.000
   B. Rp490.000
   C. Rp940.000
   D. Rp733.000
   E. Rp633.000

Tipe Soal Aplikasi/Terapan
Jawaban: E

Gajisatubulan= Rp7.000.000,00 x 12 = Rp84.000.000,00
PerhitunganPajak:
5% x Rp50.000.000,00 = Rp2.500.000,00
15% x Rp34.000.000,00 = Rp5.100.000,00
= Rp7.600.000,00
Rp7.600.000,00 : 12 bulan =

Rp633.333,33 dibulatkan menjadi Rp633.000,00.
Jadi, PPh setiap bulan yang harus dibayarkan Nisalia adalah Rp633.000,00.

5. PT Agustin bergerak di bidang percetakan. Perusahaan mengalami permasalahan intern dimana sulit untuk membayar beban kerja operasional perusahaan. Disamping itu perusahaan juga mengalami kerugian karena terlilit hutang yang besar. Kebijakan manajemen untuk mengatasi masalah tersebut adalah ....
   A. meminta bantuan dana kepada pemerintah
   B. melakukan pengurangan karyawan
   C. mencari investor untuk membantu keuangan perusahaan
   D. mencari pinjaman kepada bank lain untuk menutup hutang perusahaan
   E. menutup usaha percetakan

   Tipe Soal Penalaran & Logika

   Jawaban: C

   Permasalahan finansial yang dihadapi oleh perusahaan tersebut dapat diatasi dengan cara mencari investor yang tepat serta memperbaiki pengelolaan manajemen perusahaan. Investor baru akan mampu memberikan tambahan modal untuk mengembalikan usaha menjadi kondusif kembali.